

Interview exclusive : Narendra Modi et l'ascension imparable de l'Inde

Un an après que l'Inde ait surpassé la Chine en devenant le pays le plus peuplé du monde, sa trajectoire économique ascendante rapide et son poids diplomatique, scientifique et militaire croissant en font une superpuissance émergente d'une importance croissante pour les États-Unis et le reste du monde.

Le Premier ministre indien Narendra Modi a répondu aux questions écrites de Newsweek et s'est ensuite entretenu pendant 90 minutes dans sa résidence officielle avec Dev Pragad, Président et PDG de Newsweek, Nancy Cooper, Rédactrice en chef mondiale, et Danish Manzoor Bhat, Directeur de la rédaction pour l'Asie. Les sujets abordés ont porté sur les avancées économiques majeures réalisées sous la direction de Modi, sur la tension entre l'expansion des infrastructures et les préoccupations environnementales, sur les relations de l'Inde avec la Chine et sur les critiques concernant la restriction présumée de la liberté de la presse et l'absence de participation des musulmans, qui représentent environ un sur sept de la population indienne de 1,4 milliard d'habitants.

Voici les réponses de Modi.

À propos des prochaines élections

Nous avons d'excellents antécédents pour ce qui est du respect de nos promesses. Cela a été très important pour les citoyens, qui étaient habitués à ce que les promesses ne soient jamais tenues.

Notre gouvernement a travaillé selon la devise "Sabka Saath, Sabka Vikas, Sabka Vishwas, Sabka Prayas", ce qui signifie "Ensemble, pour la croissance de chacun, avec la confiance et les efforts de tous".

Les citoyens ont confiance dans le fait que si quelqu'un d'autre a bénéficié de nos programmes, ils en bénéficieront également. Les citoyens ont vu que l'Inde est passée de la onzième à la cinquième place économique. Aujourd'hui, le pays aspire à ce que l'Inde devienne rapidement la troisième plus grande économie.

À la fin du deuxième mandat, même les gouvernements les plus populaires commencent à perdre leur soutien. Le mécontentement à l'égard des gouvernements a

également augmenté ces dernières années dans le monde. L'Inde fait figure d'exception, puisque le soutien populaire à notre gouvernement augmente.

"Il n'y a pas de contradiction entre la construction d'infrastructures physiques et notre engagement à lutter contre le changement climatique."

Sur la démocratie et la liberté de la presse

Nous sommes une démocratie, non seulement parce que notre Constitution le dit, mais aussi parce que c'est dans nos gènes.

L'Inde est mère de la démocratie. Que ce soit à Uttaramerur, dans le Tamil Nadu, où l'on trouve des textes sur les valeurs démocratiques de l'Inde datant de 1100 à 1200 ans, ou que ce soit dans nos écritures qui contiennent des exemples d'exercice du pouvoir politique par des organes consultatifs à large assise. En tant que plus grande démocratie au monde, plus de 600 millions de personnes ont voté lors des élections générales de 2019. Dans quelques mois, plus de 970 millions d'électeurs éligibles exerceront leur droit de vote. Plus d'un million de bureaux de vote seront mis en place dans toute l'Inde.

L'augmentation constante de la participation électorale est un témoignage important de la foi de la population dans la démocratie indienne.

Une démocratie comme celle de l'Inde ne peut progresser et fonctionner que parce qu'il existe un mécanisme de rétroaction dynamique. Nos médias jouent un rôle important à cet égard. Nous avons environ 1,5 lakh [150 000] publications médiatiques enregistrées et des centaines de chaînes d'information.

Certaines personnes en Inde et en Occident ont perdu la connexion avec le peuple indien, ses processus de pensée, ses sentiments et ses aspirations. Ces personnes ont également tendance à vivre dans leur propre sphère de réalités alternatives. Ils associent leur propre dissonance avec le peuple à des affirmations douteuses sur la diminution de la liberté des médias.

Infrastructures et environnement

Le rythme de la transformation de l'Inde au cours de la dernière décennie a été accéléré par la révision rapide de ses infrastructures.

Au cours des dix dernières années, notre réseau d'autoroutes nationales a augmenté de 60 %, passant de 91 287 kilomètres en 2014 à 146 145 kilomètres en 2023. Nous avons plus que doublé le nombre de nos aéroports, qui sont passés de 74 en 2014 à plus de 150 en 2024. Soutenus par notre projet Sagarmala, nous avons augmenté la capacité de nos ports et amélioré leur efficacité opérationnelle. Nous avons mis en place les trains "Vande Bharat" pour le confort de nos concitoyens et le programme UDAN pour permettre aux gens du peuple de prendre l'avion.

Chaque route construite est une voie de progrès, chaque nouvel aéroport ouvre la voie à de nouvelles opportunités, chaque gare ferroviaire réaménagée dynamise l'économie locale. Nous exploiterons davantage les voies navigables. Nous nous attacherons à construire davantage de lignes de métro dans nos villes afin de rendre les transports urbains plus confortables. Nous construisons des couloirs réservés au transport de marchandises afin d'améliorer l'efficacité du transport de marchandises et de passagers. Nos compagnies aériennes ont récemment commandé plus de 1 000 avions, ce qui témoigne de la rapidité avec laquelle notre infrastructure aéronautique va se développer.

Il n'y a pas de contradiction entre notre construction d'infrastructures physiques et notre engagement à lutter contre le changement climatique. En fait, l'Inde offre un modèle fiable de renforcement des infrastructures physiques tout en étant à l'avant-garde de la lutte contre le changement climatique : Qu'il s'agisse d'éclairer 10 millions de foyers grâce au programme d'énergie solaire sur les toits ou d'équiper les agriculteurs de pompes solaires, de distribuer 400 millions d'ampoules à faible consommation d'énergie, d'assurer l'efficacité de 13 millions de lampadaires ou d'adopter les véhicules électriques le plus rapidement possible, qu'il s'agisse d'aéroports, de gares ou de ponts, nos infrastructures tirent parti des énergies renouvelables.

Depuis 2014, l'Inde a massivement augmenté ses investissements dans les énergies renouvelables, la capacité de production d'énergie solaire passant de seulement 2 820 MW en 2014 à plus de 72 000 MW aujourd'hui.

L'Inde est également en bonne voie pour atteindre les 500 GW de capacité d'énergie renouvelable et l'engagement climatique pris lors de la conférence de Paris d'ici 2030.

Nous avons lancé une mission nationale pour l'hydrogène vert de 2,5 milliards de dollars qui contribuera à la décarbonisation et permettra d'éviter 50 millions de tonnes supplémentaires d'émissions de CO2 par an d'ici à 2030.

Nous mettons en service 10 000 bus électriques dans 100 villes indiennes pour un coût de près de 7 milliards de dollars, ce qui donnera un coup de fouet à la mobilité urbaine verte et réduira le bruit et la pollution de l'air.

Les émissions par habitant de l'Inde représentent déjà moins de la moitié de la moyenne mondiale. Comme annoncé, l'Inde parviendra à des émissions nettes nulles d'ici 2070.

"L'objectif d'une croissance économique rapide est d'assurer l'autonomisation des populations pauvres et leur mobilité sociale".

La concurrence avec la Chine

L'Inde, en tant qu'État démocratique et moteur de la croissance économique mondiale, est un choix naturel pour ceux qui cherchent à diversifier leurs chaînes d'approvisionnement.

Nous avons entrepris des réformes économiques transformatrices : Taxe sur les produits et services, réduction de l'impôt sur les sociétés, code des faillites, réformes du droit du travail, assouplissement des normes relatives aux investissements directs étrangers. En conséquence, nous avons considérablement amélioré la facilité de faire des affaires. Nous nous efforçons d'aligner notre cadre réglementaire, nos pratiques fiscales et nos infrastructures sur les normes mondiales.

Nous pensons que lorsqu'un pays comptant un sixième de la population mondiale adopte des normes mondiales dans ces secteurs, cela aura un impact positif important sur le monde.

Nos politiques d'encouragement des entreprises et de l'esprit d'entreprise, associées à des infrastructures de classe mondiale et à la disponibilité de talents qualifiés, ont porté leurs fruits. De grandes entreprises de production mondiales s'installent en Inde.

Nous avons mis en place des dispositifs d'incitation liés à la production afin de renforcer les capacités de production en Inde. Ces programmes s'étendent à 14 secteurs tels que l'électronique, les modules solaires, les appareils médicaux, l'automobile, etc.

Compte tenu de ses atouts, l'Inde est aujourd'hui considérée comme le pays le plus apte à fabriquer des produits de classe mondiale à des coûts compétitifs. Outre la production pour le monde entier, le vaste marché intérieur indien constitue un attrait supplémentaire. L'Inde est une destination idéale pour ceux qui souhaitent mettre en place des chaînes d'approvisionnement fiables et résistantes.

Sur les paiements numériques et UPI (système de paiement unique indien), un système similaire à Venmo

Je pense qu'il y a trois leçons importantes à tirer du succès d'UPI. Premièrement, la technologie doit être ouverte, interopérable, évolutive et sécurisée. Deuxièmement, la technologie doit être démocratisée. Troisièmement, il faut faire confiance aux gens pour qu'ils s'adaptent rapidement à la technologie et qu'ils évoluent.

UPI est un bel exemple de l'innovation indienne à son meilleur niveau. Je considère l'UPI comme un outil simple qui a brisé d'innombrables barrières, qu'il s'agisse de barrières financières ou de barrières géographiques. Il a ouvert le monde des transactions numériques à tous.

En outre, nous avons une importante diaspora indienne dans le pays, d'importants flux touristiques dans les deux sens et plus de 300 000 étudiants indiens qui poursuivent des études supérieures aux États-Unis.

"Notre talentueuse population comble les lacunes en matière de compétences dans le monde entier... Ils sont nos ambassadeurs dans le monde entier".

Le défi du maintien et du partage de la croissance économique

Aujourd'hui, l'Inde a une démographie favorable. Nous sommes un pays jeune, avec un âge médian de 28 ans. Nous sommes déterminés à exploiter ce dividende démographique pour faire de l'Inde un pays développé d'ici 2047.

Je ne voudrais pas établir de comparaisons avec la Chine et le Japon, car chaque pays est confronté à des défis et à des modèles de développement qui lui sont propres.

L'Inde a une éthique culturelle et sociale unique. Nous avons une culture de l'épargne. Il existe également un modèle unique de style de vie axé sur la famille, qui place les valeurs au centre. Dans un tel contexte, aucun membre de la famille n'est improductif.

Nous nous attachons également à développer tout le potentiel de nos jeunes et à les rendre résistants et aptes à s'adapter aux perturbations futures.

Nous allouons des sommes considérables pour faciliter la recherche à long terme dans les secteurs en plein essor. L'Inde s'aventure dans des domaines tels que l'espace, l'IA, l'énergie verte, les semi-conducteurs et d'autres technologies futuristes.

La croissance phénoménale des startups indiennes est clairement visible. D'à peine une centaine en 2014, nous avons aujourd'hui plus de 1,25 lakh [125 000] startups enregistrées qui émergent de tous les coins de l'Inde. En se perfectionnant constamment et en devenant créateurs d'emplois, nos jeunes s'assureront qu'ils resteront à la pointe du progrès même dans les décennies à venir.

Pour nous, l'objectif d'une croissance économique rapide est d'assurer l'autonomisation des populations pauvres et leur mobilité sociale. Vous serez heureux d'apprendre que les plus grands bénéficiaires de la croissance rapide de l'Inde au cours des dix dernières années ont été les pauvres du pays.

Au cours des dix dernières années, l'Inde a mené la plus grande campagne d'éradication de la pauvreté au monde et a sorti 250 millions de personnes de la pauvreté. Seules quatre nations dans le monde ont une population supérieure à ce chiffre. Selon un récent rapport de recherche, l'Inde a éliminé l'extrême pauvreté.

Grâce à la forte croissance économique, nous avons pu mettre en place des programmes sociaux sans précédent. Ces programmes ont permis aux pauvres de bénéficier de 40 millions de logements, de plus de 100 millions de raccordements à des combustibles propres, d'environ 110 millions de raccordements à de l'eau propre, de plus de 110 millions de toilettes, de 500 millions de personnes bénéficiant de soins de santé gratuits et de l'électricité dans les 18 000 villages restants.

Ces mesures sociales ont non seulement amélioré le niveau de vie de nos populations pauvres, mais elles ont également eu de multiples effets de second ordre, tels que l'amélioration de la productivité, les économies d'argent et de temps et les résultats en matière de santé.

Nos efforts pour améliorer la mobilité sociale se sont également étendus à différents secteurs et zones géographiques qui étaient auparavant ignorés. Avec le programme des quartiers ambitieux, nous avons transformé plus d'une centaine de quartiers qui étaient auparavant considérés comme arriérés. Avec le programme des villages dynamiques, nous transformons les villages frontaliers, qui étaient auparavant ignorés. L'est et le nord-est de l'Inde, longtemps ignorés, ont bénéficié d'un effort sans précédent en matière d'infrastructures.

Sur la diaspora indienne

Mon association avec notre diaspora remonte à bien longtemps, avant même que je n'entre en politique. Elle remonte à l'époque où je faisais du travail social.

À l'époque, je voyageais beaucoup à travers les États-Unis. Je me suis rendu dans environ 29 États avant même de devenir le ministre en chef du Gujarat. Il existait un programme de Delta Airlines qui proposait un nombre illimité de voyages à prix réduit pendant un mois. Toutefois, les bagages n'étaient pas autorisés et il n'était pas possible de réserver des sièges. Je planifiais mes voyages méticuleusement, souvent à l'aide d'une carte. Je prenais des vols de nuit pour m'assurer de la disponibilité des sièges et j'optais pour des vols plus longs afin d'éviter de devoir séjourner à l'hôtel. Le matin, quelqu'un de la diaspora venait me chercher et je passais toute la journée avec la communauté. De cette manière, je les ai observés de près et j'ai appris à bien les connaître au fil du temps. J'ai compris leur potentiel, leurs forces et leurs désirs, mais ils manquaient de soutien et d'orientation.

Notre diaspora est installée à l'étranger depuis longtemps, souvent depuis deux ou trois générations. Il est naturel que la génération plus âgée ressente un lien particulier avec ses racines. Ils veulent que leurs enfants soient également liés à leurs racines et il est de notre devoir de veiller à ce que ce lien reste fort. Notre diaspora doit sentir qu'il y a quelqu'un au pays qui se soucie d'elle et qui est là pour elle dans n'importe quelle situation. C'est pourquoi nous avons orienté nos efforts dans ce sens.

Grâce à leur travail acharné et à leur engagement, ils se sont fait un nom et une renommée. La réussite de la diaspora indienne est aujourd'hui un sujet de discussion mondial. Nos talents comblent les lacunes en matière de compétences dans le monde entier. Chaque fois que je me rends à l'étranger, les dirigeants du pays ne tarissent pas d'éloges à leur égard. Ils sont nos ambassadeurs dans le monde entier.

Sur les minorités religieuses qui se plaignent de discrimination

Il s'agit là de tropes habituels de certaines personnes qui ne prennent pas la peine de rencontrer des gens en dehors de leur bulle. Même les minorités indiennes n'adhèrent plus à ce discours. Les minorités de toutes les religions, qu'elles soient musulmanes, chrétiennes, bouddhistes, sikhs, jaïnes ou même une micro-minorité comme les Parsis, vivent heureuses et prospèrent en Inde.

Pour la première fois dans notre pays, notre gouvernement a adopté une approche unique de couverture par saturation lorsqu'il s'agit de programmes et d'initiatives. Ils ne sont pas réservés à un groupe de personnes appartenant à une communauté particulière ou à une région géographique. Ils sont destinés à atteindre tout le monde, ce qui signifie qu'ils sont conçus de telle sorte qu'il ne peut y avoir aucune discrimination. Qu'il s'agisse d'équipements comme une maison, des toilettes, un raccordement à l'eau ou du combustible pour la cuisine, ou qu'il s'agisse d'un crédit sans garantie ou d'une assurance maladie, tous les citoyens sont concernés, quelles que soient leur communauté et leur religion.

"Les femmes sont aujourd'hui au premier plan de l'histoire du développement de l'Inde. Nous avons changé le lexique du développement des femmes pour celui du développement mené par les femmes".

Sur le statut des femmes

Les femmes sont aujourd'hui au premier plan de l'histoire du développement de l'Inde. Nous avons changé le lexique du développement des femmes pour celui du développement mené par les femmes. Je suis heureuse de constater que vous l'utilisez également.

Nous avons adopté une législation novatrice prévoyant une réserve de 33 % pour les femmes au Parlement et dans les assemblées législatives des États. Lors des prochaines élections générales, nous avons enregistré une augmentation de 15 % du nombre de femmes inscrites sur les listes électorales.

Le taux de mortalité maternelle est passé de 130 [sur 100 000 naissances vivantes] en 2014 à 97 en 2020, et l'état nutritionnel des femmes s'est considérablement amélioré. Nous disposons de l'une des législations les plus progressistes au monde en matière d'allocations de maternité, avec un congé entièrement rémunéré de 26 semaines, et nous avons rendu obligatoires les crèches dans tous les établissements de plus de 50 employés.

Aujourd'hui, les femmes sont de plus en plus présentes dans tous les secteurs, y compris dans les forces armées.

Nous avons ouvert 285 millions de comptes bancaires pour les femmes pauvres et accordé des prêts sans garantie à 300 millions de femmes entrepreneurs.

Des millions de femmes bénéficient de programmes innovants tels que le programme Namu Drone Didi, qui permet aux femmes de devenir opérateurs de drones dans les zones rurales, et le programme Lakhpatti Didi, qui permet à 30 millions de femmes issues de groupes d'entraide de devenir économiquement autonomes et d'avoir un revenu familial annuel supérieur à 1 lakh rupees [100 000 roupies ou 1 200 dollars].

Environ 15 % de tous les pilotes en Inde sont des femmes, ce qui est le pourcentage le plus élevé au monde.

Grâce à ces mesures progressistes, le taux d'activité des femmes est passé de 23 % en 2017 à 37 % en 2023, malgré les énormes difficultés causées par la pandémie.

Je suis le premier Premier ministre indien à avoir abordé des questions telles que les toilettes et les serviettes hygiéniques. J'ai parlé du respect des femmes et de leurs choix dans mon discours du jour de l'indépendance depuis les remparts du Fort Rouge.

Que ce soit en Inde ou dans n'importe quelle partie du monde, nous devons tous continuer à faire davantage pour garantir la sécurité des femmes.

La Chine et le Quad

Les États-Unis, l'Australie, le Japon, l'Inde et la Chine : Tous ces pays sont membres de nombreux groupes. Nous sommes présents dans différentes combinaisons au sein de différents groupes. Le Quad (dialogue quadrilatéral pour la sécurité) n'est dirigé contre aucun pays. Comme beaucoup d'autres groupements internationaux, tels que l'OCS, les BRICS et d'autres, le Quad est également un groupe de pays partageant les mêmes idées et travaillant sur un programme positif commun.

La région indo-pacifique est le moteur du commerce mondial, de l'innovation et de la croissance, et la sécurité de la région indo-pacifique est importante non seulement pour la région, mais aussi pour le monde entier. Grâce à des efforts communs et à la mise en œuvre de projets de développement dans la région indo-pacifique dans les domaines de l'action climatique, de la gestion des catastrophes, des technologies stratégiques, d'une chaîne d'approvisionnement fiable, de la sécurité sanitaire, de la sécurité maritime et de la lutte contre le terrorisme, les pays de la Quadrilatérale démontrent leur vision d'une région indo-pacifique libre, ouverte et inclusive.

Sur le différend frontalier entre l'Inde et la Chine

Pour l'Inde, la relation avec la Chine est importante et significative. Je suis convaincu que nous devons régler d'urgence la situation qui perdure à nos frontières afin de mettre un terme à l'anormalité de nos interactions bilatérales. Des relations stables et pacifiques entre l'Inde et la Chine sont importantes non seulement pour nos deux pays, mais aussi pour l'ensemble de la région et du monde. J'espère et je crois que grâce à un engagement bilatéral positif et constructif aux niveaux diplomatique et militaire, nous serons en mesure de restaurer et de maintenir la paix et la tranquillité à nos frontières.

Sur le Pakistan

J'ai félicité le Premier ministre pakistanais pour sa prise de fonctions. L'Inde a toujours plaidé pour la promotion de la paix, de la sécurité et de la prospérité dans notre région, dans une atmosphère exempte de terreur et de violence. [Concernant l'emprisonnement d'Imran Khan], je ne ferai pas de commentaires sur des questions internes au Pakistan.

Sur les critiques concernant la fin du statut spécial du Jammu-et-Cachemire

Je vous encourage à vous rendre au Jammu-et-Cachemire pour constater par vous-même les changements positifs considérables qui se produisent sur le terrain. Ne vous fiez pas à ce que moi ou d'autres vous disent. Je me suis rendu au Jammu-et-Cachemire le mois dernier. Pour la première fois, les gens ont un nouvel espoir dans leur vie. Le processus de développement, de bonne gouvernance et d'autonomisation de la population doit être vu pour être cru.

La population récolte les dividendes de la paix : Plus de 21 millions de touristes ont visité le Jammu-et-Cachemire en 2023. Le nombre d'incidents terroristes a considérablement diminué. Les bandh/hartals [manifestations] organisés, les jets de pierres, qui perturbaient autrefois la vie normale, appartiennent désormais au passé

Par ailleurs, les jeunes sont également enthousiastes à l'idée que des événements sportifs soient organisés ici. Le sport est considéré comme une voie de carrière pour de nombreux jeunes.

Une nouvelle ère s'ouvre également pour les femmes du Cachemire, qui jouissent désormais des mêmes droits que leurs homologues masculins lorsqu'il s'agit d'hériter de biens ou de transférer des biens à leurs enfants, indépendamment de leur statut matrimonial ou de leur lieu de résidence.

Après la révocation de l'article 370 [qui conférait un statut spécial au Jammu-et-Cachemire], la région est devenue une destination accueillante pour les événements mondiaux, accueillant des rassemblements importants tels que la course de Formule 4, Miss Monde et les réunions du G20. L'économie numérique, les startups, l'innovation et les solutions intelligentes prennent leur essor.

Sur l'importance du temple de Ram Mandir, auquel Modi s'est consacré lui-même

Le nom de Shri Ram est gravé dans notre conscience nationale. Sa vie a défini les contours des pensées et des valeurs de notre civilisation. Son nom résonne d'un bout à l'autre de notre terre sacrée. C'est pourquoi, au cours du rituel spécial de 11 jours que j'ai observé, j'ai effectué un pèlerinage dans les lieux qui portent les empreintes de Shri Ram. Mon voyage, qui m'a conduit dans différents coins du pays, a montré la place vénérée que Shri Ram occupe en chacun de nous.

Le retour de Shri Ram sur son lieu de naissance a marqué un moment historique d'unité pour la nation. C'était l'aboutissement de siècles de persévérance et de sacrifices. Lorsqu'on m'a demandé de participer à la cérémonie, je savais que je représenterais les 1,4 milliard d'habitants du pays, qui ont attendu patiemment pendant des siècles le retour de Ram Lalla.

Au cours des 11 jours qui ont précédé cet événement propice, j'ai porté en moi les aspirations d'innombrables fidèles, qui attendaient ce jour avec impatience. La cérémonie elle-même a rassemblé la nation dans une célébration, semblable à un second Diwali. Chaque foyer était illuminé par la lumière du Ram Jyoti. Je considère comme une bénédiction divine le fait d'avoir pu vivre la cérémonie de consécration en tant que représentant de 1,4 milliard d'Indiens.

"S'ils [tous les Indiens] sont en mesure de vivre une vie digne et de réaliser leurs rêves, j'estimerai que ma tâche est accomplie."

Sur son héritage

Je pense que ce n'est pas à moi de penser à la façon dont on se souviendra de moi, et cette pensée ne me motive pas non plus.

Ce qui me motive, c'est l'impact que je pourrais avoir dans la vie de chaque Indien, que je considère comme ma famille. S'ils sont en mesure de vivre dans la dignité et de réaliser leurs rêves, je considérerai que j'ai accompli ma tâche. Mais d'ici là, je travaillerai sans relâche et avec dévouement pour répondre aux aspirations de 1,4 milliard d'Indiens.

Le leadership selon Modi

L'écoute est une qualité importante pour diriger. Je suis doté de cette qualité par Dieu et je l'ai également cultivée. Une autre de mes qualités est que je suis toujours dans l'instant présent. Je ne me laisse pas distraire par des appels téléphoniques, des messages ou quoi que ce soit d'autre. Lorsque je fais quelque chose, je suis impliqué et absorbé à 100 % dans cette tâche.

Pour les dirigeants, je pense qu'il est important de disposer d'un circuit de retour d'information allant de la base au sommet. Un dirigeant doit avoir la possibilité de se connecter à la base et d'obtenir un retour d'information non filtré. Il doit également disposer de plusieurs canaux de retour d'information, afin de neutraliser les préjugés et les préférences humaines. J'ai passé au moins une nuit dans environ 80 % des districts de l'Inde. J'ai donc des contacts directs presque partout, ce qui m'aide à obtenir un retour d'information direct. Parallèlement, il est important que les conseils ou les instructions parviennent efficacement de haut en bas de l'échelle.

Permettez-moi de vous donner un exemple. Lorsque j'étais ministre en chef du Gujarat, j'ai reçu un appel vers 3 heures du matin d'un habitant d'une ville appelée Karjan. Normalement, personne n'alerte un ministre en chef si tôt le matin, mais mes collaborateurs connaissaient mon style de travail et m'ont alerté. Cette personne m'a appelé pour me signaler une forte explosion dans notre ville. Il m'a dit que j'étais venu chez lui pour un repas dans le passé, qu'il me connaissait donc bien et qu'il avait eu le besoin de m'appeler directement. Je lui ai demandé quelle pouvait en être la raison. Il m'a dit que la ligne de chemin de fer passait près de chez lui et qu'il pouvait s'agir d'un problème lié aux chemins de fer. J'ai donc appelé l'administration du district, les responsables des chemins de fer et mon personnel pour m'enquérir de l'incident. Aucun d'entre eux ne savait ce qui s'était passé, mais toute l'administration s'est immédiatement mise au travail. Il s'est avéré qu'il s'agissait d'un accident de train. Cependant, comme nous avons une longueur d'avance en termes d'informations, nous avons pu réagir rapidement. Avant le lever du soleil, nous avons géré l'ensemble de la situation : les blessés étaient à l'hôpital et le site de l'accident était nettoyé.

Je suis également un fervent partisan de la délégation du travail. Je passe de longues heures à comprendre et à discuter des questions importantes et à parvenir à un

consensus. Une fois le consensus atteint, je crois qu'il faut donner aux gens les moyens de l'exécuter.

Je ne savais même pas que j'étais doué pour la communication. Cela a été remarqué lorsque j'ai commencé à faire de la politique. Je me suis donc dit qu'il fallait faire bon usage de ce talent.

Je reçois des centaines de milliers de lettres physiques chaque mois. Je parviens à vérifier de nombreuses lettres et à voir par moi-même les émotions exprimées par les gens. C'est à partir de ces lettres que l'idée de Mann Ki Baat [une émission de radio mensuelle] m'est venue à l'esprit. Jusqu'à présent, nous avons diffusé 110 épisodes de Mann Ki Baat.

J'ai le sentiment que la négativité a une faible durée de vie. Il faut constamment en produire pour qu'elle reste dans l'esprit des gens. En revanche, la positivité est pérenne. Mann Ki Baat est donc pour moi un moyen d'obtenir la positivité de la société et de l'amplifier.